



## Åbent referat til

### Udvalget for Arbejdsmarked og Integration

Mødedato: Onsdag den 13. august 2014

Mødetidspunkt: 8:00 - 10:30

Mødested: Kompetencecentret, Laboratorievej 16

Deltagere: Lisbet Rosendahl, Marianne Bruun Kristiansen, Keld Jacobsen, Søren Laulund, Peder Foldager Hansen, Poul Rosendahl, Holger Grumme Nielsen

Fraværende: Ingen

Referent: Lena Andersen

**Indholdsfortegnelse**

	Side
80. Godkendelse af dagsorden .....	182
81. Status på implementering af sygedagpengereform .....	183
82. Budget 2015 - Udvalget for Arbejdsmarked og Integration .....	185
83. Godkendelse af det videre arbejde med integrationspolitikken .....	188
84. Opdateret ledelsesinformation for Jobcenter Varde .....	190
85. Temadrøftelse om den virksomhedsvendte indsats .....	191
86. Status - aktive tilbud 2014 .....	193
87. Gensidig orientering .....	195
Bilagsliste .....	196
Underskriftsblad .....	197



## **Varde Kommune**

**Udvalget for Arbejdsmarked og  
Integration**

**13-08-2014**

### **80. Godkendelse af dagsorden**

Dok.nr.: 5817

Sagsid.:

Initialer: LEAN

**Åben sag**

### **Beslutning Udvalget for Arbejdsmarked og Integration den 13-08-2014**

Fraværende: Ingen

Godkendt.



## **81. Status på implementering af sygedagpengereform**

Dok.nr.: 5821

Sagsid.: 14/1330

Initialer: last

**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Punktet vedrører status på implementeringen af sygedagpengereformen, som blev vedtaget 1. juli 2014.

Reformen indeholder elementer, der skal træde i kraft 1. juli og andre dele 1. januar 2014.

Per 1. juli 2014 drejer det sig om:

Ny kortere sygedagpengeperiode på 22 uger med revurdering af retten til sygedagpenge.

Forlængelse ved livstruende sygdom

Mulighed for at afslå lægebehandling

Etablering af rehabiliteringsteam til behandling af sager om jobafklaringsforløb.

Aftale med Region Syddanmark om sundhedsfaglig rådgivning og klinisk funktion.

Udvikling af jobafklaringsforløb

Per 1. januar 2015:

Nye visitationskategorier

Digitalt sygedagpengesystem

Min side på jobnet

Fast track

Bedre oplysningsgrundlag

Tidlige, målrettede og tværfaglig indsats

Den tidligere og målrettede tværfaglige indsats skal medvirke til at øge fastholdelse og afklaring af sygemeldte borgere. Det er en klar intention i reformen, at kommunerne skal levere en sådan indsats, og reformen baseres i denne sammenhæng på de forsøg, der rundt om i landet er gjort de seneste år med TTA (Tilbage Til Arbejde). Denne indsats har Varde Kommune ikke haft hidtil, hvorfor der som bilag er vedlagt forslag om at etablere indsatsen.

Der vil på mødet være oplæg status om implementeringen.

Faglig koordinator Lars Stenkjær deltager under sagens behandling.

### **Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at intentionerne i sygedagpengereformen kan medvirke til at øge fastholdelse og afklaring af sygemeldte borgere ved at der etableres en tidligere, målrettet og tværfaglig indsats.

### **Sundhedskonsekvensvurdering**

Sygedagpengereformen har fokus på en tidligere og en mere kvalificeret indsats og på, at ingen sygemeldte må miste forsørgelsesgrundlag. Fastholdelses- og udviklingsperspektivet medvirker positivt til sundheden.



## Varde Kommune

Udvalget for Arbejdsmarked og  
Integration

13-08-2014

### Retsgrundlag

Lov om sygedagpenge

### Økonomi

Der er udarbejdet budgetforslag, som medvirker til at imødekomme intentionerne i sygedagpengereformen om en tidligere og mere kvalificeret indsats.

### Høring

Ingen.

### Bilag:

1 Åben SDP-budgetforslag Tidlig tværfaglig indsats

100739/14

### Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

**at** orienteringen tages til efterretning.

### Beslutning Udvalget for Arbejdsmarked og Integration den 13-08-2014

Fraværende: Ingen

Orienteringen blev taget til efterretning.

Der tilføjes et ønske til budget 2015-2018 på 1 mio. kr. til brug for tidlige tværfaglige aktive tilbud på sygedagpengeområdet, jfr. Beskrivelse i doknr. 100739/14.



## **82. Budget 2015 - Udvalget for Arbejdsmarked og Integration**

Dok.nr.: 5715

Sagsid.: 14/1566

Initialer: alni

**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Udvalget har på sit møde d. 11.6.2014 behandlet budgetforslag for 2015, og herunder godkendt en række tekniske ændringer til budgettet.

De tekniske ændringer (primært ændrede forudsætninger og ændret lovgivning) blev forelagt Byrådet d. 26.6.2014.

Efterfølgende er der ultimo juni måned udmeldt det endelige beskæftigelsestilskud samt forskellige lovvedtagelser, hvor vejledningsreformen og sygedagpengereformen har betydning for budget 2015.

#### 1. Beskæftigelsestilskud for de forsikrede ledige for 2015.

Varde Kommunes tilskud på 79,740 mio. kr. er baseret på et ledighedsskøn på 96.700 bruttoledige på landsplan i 2015.

Det er et mindre antal end i 2014, hvor der blev skønnet med en ledighed på 104.000 og et tilsvarende beskæftigelsestilskud på 84,201 mio. kr.

Varde Kommune har siden ordningens start i 2010 valgt at udgiftsbudgettere svarende til beskæftigelsestilskuddet, og dermed skal budgettet reduceres med 5,380 mio. kr. svarende til beskæftigelsestilskuddet for 2015 på 79,740 mio. kr.

#### 2. Vejledningsreformen.

Som en del af finansieringen af den nye lov om "Bedre og mere attraktive erhvervsuddannelser" får Ungdommens Uddannelsesvejledning (UU) færre opgaver i folkeskolen.

Individuel vejledning erstattes med digital vejledning og gruppevejledning for unge uden særlige vejledningsbehov (80 %). For unge med særlige vejledningsbehov (20 %), skal der fortsat tilbydes individuel vejledning.

Varde Kommunes andel af det modregnede bloktilskud svarer til 0,620 mio. kr. og modregnes i det nuværende budget 5,962 mio. kr.

#### 3. Seniorjob.

Ordningen vedrører personer over 55 år, der har mistet retten til dagpenge. Kommunen skal tilbyde ansættelse på normale vilkår. Der har ikke været den afgang som forventet og dermed er der behov for at ændre budgetforudsætningen på 15 til 22 årsværk. Medfører en merudgift på 1,015 mio. kr.

#### 4. Sygedagpengereformen.

Formålet med den nye sygedagpengelov er at sikre økonomisk tryghed for sygemeldte samt en tidligere og bedre indsats, og grundprincipperne er:

- Sygedagpengene skal ikke stoppe ved en bestemt dato. Efter 22 uger (5 måneder) vil der for alle ske en revurdering, og for personer, der ikke kan forlænges efter forlængelsesreglerne, og som fortsat er uarbejdsdygtig, skal deres sag behandlet i rehabiliteringsteamet med henblik på at overgå til et jobafklaringsforløb (ydelsen svarer til kontanthjælp). Personer, der opfylder betingelserne



## Varde Kommune

### Udvalget for Arbejdsmarked og Integration

13-08-2014

for forlængelse efter de nuværende regler, vil fortsætte med uændret sygedagpengeydelse.

- Indsats og opfølgning skal ske tidligt i sygdomsforløbet, og indsatsen skal fokusere på de sygemeldte, der er i risiko for længerevarende sygemelding.
- De sygemeldte visiteres i 3 kategorier, hvor kategori 1 (skønnes 88 % af de sygemeldte), er de, der forventes raskmeldte inden for 8 uger, og hvor der ikke er centrale krav til opfølgningsindsatsen.
- Kategori 2 (9 %), hvor der først forventes raskmelding senere end 8 uger.
- Kategori 3 (3 %), hvor der udover raskmelding senere end 8 uger, også er andre sociale udfordringer i forhold til at vende tilbage til arbejde. Borgere, der er visiteret til kategori 3, skal pr. 1.1.2015 have deres sag behandlet i rehabiliteringsteamet.

Sygedagpengereformen medfører betydelige forskydninger fra sygedagpenge til primært jobafklaringsforløb og i mindre omfang kontanthjælp, fleksjob og førtidspension.

Varde Kommunes andel jfr. KL's budgetvejledning er beregnet til:

Besparelse sygedagpenge	-13,262 mio. kr.
Udvidelse jobafklaringsforløb	9,460 mio. kr.
Andre overførselsudgifter	2,790 mio. kr.
I alt reduktion	-1,012 mio. kr.

Dermed kan budgetforslaget for 2015 opgøres således:

Udgangspunkt budget 2014	622,785 mio. kr.
Tekniske ændringer (reduktioner) fra juni mødet	-22,486 mio. kr.
Budgetforslag juni mødet	600,299 mio. kr.
Nyt udgangspunkt	
Budget 2015 inkl. tekniske ændringer fra juni mødet.	600,299 mio. kr.
Reduktion af beskæftigelsestilskuddet til forsikrede ledige.	-5,380 mio. kr.
Vejledningsreform, reduktion af UU budgettet.	-0,620 mio. kr.
Seniorjob, udvidelse - flere årsværk	1,015 mio. kr.
Sygedagpengereformen, mindre udgift til sygedagpenge og udvidelse vedr. primært jobafklaringsforløb.	-1,012 mio. k.
Nyt budgetforslag 2015.	594,302 mio. kr.

På udvalgets juni-møde blev der fremsat følgende nye ønsker/initiativer:

- Integration, virksomhedsvendt indsats.
- Jobrotation, opkvalificering af vikarer.
- Midlertidig arbejdsmarkedsydelse, uddannelse til ny målgruppe.
- Realkompetencevurdering, ufaglærte forsikrede ledige.
- Koppen/Igenbrug, driftstilskud til løn og husleje.
- Indsatser for 18-29 årige unge i Jobcentret, indstilling fra Ungestyregruppen.
- Ressourceforløb, aktive tilbud.

Ønskerne er nærmere beskrevet i vedhæftede bilag.



## Varde Kommune

Udvalget for Arbejdsmarked og  
Integration

13-08-2014

Økonomikonsulent Hans Viggo Jensen deltager under sagens behandling.

### Forvaltningens vurdering

-

### Retsgrundlag

Styrelsesloven og Varde Kommunes Styrelsesvedtægt.

### Økonomi

-

### Høring

Der har været afholdt dialogmøder m.v.

### Bilag:

1 Åben Arbejdsmarked og Integration, ønsker til budget 2015-2018. 73361/14

### Anbefaling

Forvaltningen anbefaler udvalget, at det indstilles til Økonomiudvalget,

**at** ovennævnte tekniske ændringer jævnfør lovændringer godkendes,

**at** nye ønsker til budget 2015-2018 drøftes, og

**at** det samlede budgetforslag 2015-2018 inkl. tekniske ændringer og nye ønsker fremsendes til Byrådets behandling

### Beslutning Udvalget for Arbejdsmarked og Integration den 13-08-2014

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.





### **83. Godkendelse af det videre arbejde med integrationspolitikken**

Dok.nr.: 5735  
Sagsid.: 14/6291  
Initialer: MASC

#### **Åben sag**

#### **Sagsfremstilling**

Integrationspolitikken er en af kommunens 11 visionspolitikker. Der har været nedsat en arbejdsgruppe med bred repræsentation fra bl.a. beskæftigelsesområdet og det sociale område, da arbejdet med integration vedrører alle forvaltninger og institutioner.

Arbejdsgruppen anbefaler valg af de målsætninger, som man ved virker, eller som der er evidens for i integrationsarbejdet herunder: Beskæftigelse, uddannelse og generelt inklusion i samfundet.

Der ønskes en indledende politisk drøftelse af vision, målsætninger og den videre proces og tidsplan for arbejdet. Der er i bilag vedlagt to eksempler på vision på området. Det bemærkes, at der er et stærkt politisk signal i valg af vision både i forhold til målgruppen, men også i forhold til det omgivende samfund. Der ønskes derfor en drøftelse af den ønskede retning eller vision på området, således at der kan arbejdes videre med den sproglige udformning af visionen.

Det er arbejdsgruppens anbefaling, at man på dette område lader udvalgte interessenter drøfte forslag til styrkelse af indsatserne under de enkelte målsætninger. Dette forhold begrundes i, at vi på området har dokumentation for, at det netop er disse målsætninger der er væsentlige for, om vi som kommune lykkes med integrationsarbejdet.

Derfor er forslaget fra arbejdsgruppen, at hovedfokus for fællesmødet med interessenterne ikke er de enkelte målsætninger men på, hvordan de enkelte målsætninger kan omsættes i en lokal kontekst både for at sikre bredt ejerskab og for at sikre kendskab til behov for ændrede eller nye indsatser. Samtidigt sikrer et fællesmøde med interessenter på området kompetent rådgivning til, hvordan vi som kommune og som samfund kan gøre det bedre og samtidigt sikre ejerskab og opfølgning på en fælles integrationsindsats.

#### **Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at interessenterne på dette område (herunder LBR, udviklingsrådene, foreningerne, repræsentanter fra kommunale institutioner, Jobcentret m.fl.) er betydningsfulde videns personer i forhold til, hvordan politikken bedst kan omsættes i en lokal virkelighed.

Derfor anbefales, at der afholdes et fælles temamøde med interessenterne som kan sikre en hensigtsmæssig indsats og rådgivning i forhold til implementering af politikken og forslag til justering af eksisterende indsatser.

Det anbefales, at der på temamødet med interessenterne inviteres en ekstern oplægsholder, som fx direktør Knud Aarup fra Socialstyrelsen til at give inspiration til det videre arbejde.



## Varde Kommune

Udvalget for Arbejdsmarked og Integration

13-08-2014

### Sundhedskonsekvensvurdering

Der er direkte sammenhæng mellem faktorer som uddannelses- og beskæftigelsessituation og ulighed i sundhed. Samtidigt er der evidens for, at fx arbejde eller andre sociale fællesskaber er væsentlige parametre i mental sundhed. Valg af målsætninger vedr. flere i arbejde, flere i uddannelse og styrkelse af medborgerskabet for denne gruppe supplerer og understøttes derfor af sundhedspolitikens intentioner og indsatser, om at reducere ulighed i sundhed og øge den mentale sundhed blandt borgerne. Det forventes derfor, at integrationspolitikken har en positiv effekt på sundheden i Varde Kommune.

### Retsgrundlag

Kommunalfuldmagten giver mulighed for udformning af lokalpolitiske visionspolitikker.

### Økonomi

Ingen

### Høring

Temamødet med interessenterne herunder integrationsrådet sikrer tæt involvering og inddragelse af de berørte parter. Derudover er der lagt op til en formel høringsproces i november 2014.

### Bilag:

- |   |   |          |
|---|---|----------|
| 1 | Åben Forslag til politisk vision                    | 99704/14 |
| 2 | Åben Tidsplan og organisering - Integrationspolitik | 68056/14 |

### Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

**at** forslag til målsætninger på området godkendes,

**at** forvaltningen arbejder videre med udformning af visionen,

**at** der afholdes et fælles temamøde med interessenter på området, og

**at** tidsplanen for processen godkendes.

### Beslutning Udvalget for Arbejdsmarked og Integration den 13-08-2014

Fraværende: Ingen

Der arbejdes videre med udformning af en vision om, at flygtninge, indvandrere og efterkommere skal sikres et aktivt og ligeværdigt medborgerskab i Varde Kommune. Indholdet i den alternative vision søges indarbejdet i målsætningerne.

Forslag til målsætninger og tidsplan blev godkendt.

Der afholdes et fælles temamøde med interessenter på området, herunder foreningslivet.



## **84. Opdateret ledelsesinformation for Jobcenter Varde**

Dok.nr.: 5822

Sagsid.: 09/7899

Initialer: irni

**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Jobcenter Varde udarbejder hver måned ledelsesinformation for jobcentrets målgrupper og indsatsområder. Ledelsesinformationen fungerer som jobcentrets strategiske redskab til styring af både aktivitet og økonomi samt til prioritering af særlige indsatser.

Ledelsesinformation omfatter en opgørelse af:

- Oversigt alle målgrupper
- Kontanthjælpsområdet
- Revalideringsområdet
- Fleksjob og ledighedsydelse
- Sygedagpengeområdet
- Forsikrede ledige, herunder
- ledighedstal

Derudover udarbejdes oversigt over særlige indsatsområder.

På udvalgsmødet gives en orientering om materialet samt en gennemgang af de enkelte elementer i ledelsesinformationen.

### **Forvaltningens vurdering**

Det bemærkes, at ledelsesinformationen bygger på data fra fagsystemet Opera samt det fælles datagrundlag.

### **Retsgrundlag**

Ingen

### **Økonomi**

Ingen

### **Høring**

Ingen

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** udvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Beslutning Udvalget for Arbejdsmarked og Integration den 13-08-2014**

Fraværende: Ingen

Orienteringen blev taget til efterretning.



## **85. Temadrøftelse om den virksomhedsvendte indsats**

Dok.nr.: 5686

Sagsid.: 13/15749

Initialer: birg

**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Varde Kommune vedtog i efteråret 2012 en strategi for det virksomhedsvendte arbejde, som udover et overordnet formål indeholder 9 indsatsområder. For hvert indsatsområde er angivet pejlemærker for, hvordan det enkelte indsatsområde tænkes udmøntet i jobcentrets samarbejde med virksomhederne.

Strategien har en varighed på 4 år, hvor den i det fjerde år skal revurderes og vedtages for den kommende strategiperiode. Første revision dog allerede efter 2 år.

Strategien udmøntes i de årlige beskæftigelsesplaner med konkrete mål og indsatsområder for det pågældende år – inden for rammerne af jobcentrets budget.

Strategien vedtages af Udvalget for Arbejdsmarked og Integration.

#### Strategiens formål:

1. At understøtte virksomhedernes rekruttering af arbejdskraft
2. At styrke mulighederne for udplacering af ledige og sygemeldte i ansættelser på særlige vilkår

De to formål skal i forening øge forståelsen af sammenhængen mellem servicering af virksomhederne og indhentning af viden om udviklingen på arbejdsmarkedet og på den anden side mulighederne for at fastholde og skabe tilknytning til arbejdsmarkedet for ledige og sygemeldte.

#### De 9 indsatsområder:

1. Selvbetjeningsværktøjer for både borgere og virksomheder
2. Virksomhederne skal opleve jobcenter Varde som én organisation
3. Tilbud til virksomhederne om rådgivning og vejledning om jobcenter Vardes vifte af tilbud
4. Jobcenter Varde-prioritering af opkvalificering af arbejdskraft til virksomhedernes behov samt understøtning af mulighederne for match af virksomhedernes behov for ordinær arbejdskraft
5. Fokus på at øge den geografiske mobilitet på arbejdsmarkedet
6. Virksomhedsvendte tilbud
7. Overskueligt og målrettet informationsmateriale til virksomhederne samt smidige papirgange i samarbejdet med virksomhederne
8. Overvågning af det lokale arbejdsmarked – indhentning af viden om udviklingen på det lokale arbejdsmarked



## Varde Kommune

Udvalget for Arbejdsmarked og Integration

13-08-2014

### 9. 3 forskellige typer af virksomhedsbesøg

På mødet vil pejlemærkningerne under de enkelte indsatsområder blive gennemgået. I forhold til strategiens formål 1 (understøtte virksomhedernes rekruttering af arbejdskraft) har Varde Kommune fra 1. januar 2014 og frem afsat midler til, at der kunne etableres en formidlingsindsats med hotline-funktion. En indsats, som i skrivende stund må betegnes som en succes.

#### Fokusområder i en styrket dialog med virksomhederne:

- Etablering af serviceberedskab overfor virksomhederne
- Indgående kendskab til det lokale arbejdsmarked
- Fastholdelse og udbygning af samarbejdsrelationer
- Øget synlighed af jobåbninger
- Samarbejde om udsatte borgere

#### **Forvaltningens vurdering**

Beskæftigelsesministeren har formuleret et mål om, at jobcentre skal sikre en tættere kontakt til og dialog med de lokale virksomheder – *”Jobcentre skal styrke samarbejdet med virksomhederne om beskæftigelsesindsatsen”*.

Det er vurderingen, at jobcenter Varde med den strategi, som allerede blev vedtaget i 2012 og som løbende er blevet implementeret understøtter dette mål.

#### **Retsgrundlag**

LBK nr. 730 af 15. juni 2010.

#### **Økonomi**

Ingen

#### **Høring**

Ingen

#### **Bilag:**

1 Åben Virksomhedsstrategi

88491/14

#### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** orienteringen tages til efterretning, og evt. justeringer og tilretninger af virksomhedsstrategien tages med under evalueringen af aktiveringsstrategien i 2015 jfr. tidligere politisk beslutning.

#### **Beslutning Udvalget for Arbejdsmarked og Integration den 13-08-2014**

Fraværende: Ingen

Udsættes til næste møde.

**86. Status - aktive tilbud 2014**

Dok.nr.: 5786  
Sagsid.: 11/4923  
Initialer: frje  
**Åben sag**

**Sagsfremstilling**

Det er aftalt, at udvalget på sit møde i august 2014 tager en drøftelse om aktive tilbud med udgangspunkt i et oplæg fra Jobcentret om den aktuelle anvendelse af tilbud i beskæftigelsesindsatsen. Udvalgets drøftelse kombineres med et besøg på Kompetencecentret på Laboratorievej, hvor kommunens egne tilbud afvikles.

Evaluerings

Evaluerings af aktiveringsstrategien var på dagsorden til udvalgsmødet den 1. februar 2012.

Her anbefalede direktøren for Social, Sundhed og Beskæftigelse,

**at** Varde Kommunes Aktiveringsstrategi skal evalueres i 2015,

**at** det er et selvstændigt mål med evalueringen at undersøge, om hele eller dele af Kompetencecentrets opgaver med fordel kan konkurrenceudsættes, og

**at** hvis evalueringen konkluderer, det er hensigtsmæssigt, så gennemføres der i 2016 en markedsafprøvning af hele eller dele af de opgaver, som nu løses af Kompetencecentret.

Teamleder Marianne Krickau deltager under sagens behandling.

**Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at der på nuværende tidspunkt ikke er grundlag for at ændre på de overordnede aftalte rammer i aktiveringsstrategien.

**Retsgrundlag**

Ingen

**Økonomi**

Ingen

**Høring**

Ingen

**Bilag:**

- |   |      |   |           |
|---|------|---|-----------|
| 1 | Åben | Aktiveringsstrategi for Jobcenter Varde - endelig udgave april 2011 | 859869/12 |
| 2 | Åben | Tilbudskatalog_JobCenter Varde                                      | 13475/14  |
| 3 | Åben | Bilag - oversigt over aktive tilbud (status)                        | 101074/14 |

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** udvalget tager orienteringen til efterretning.



## **Varde Kommune**

**Udvalget for Arbejdsmarked og  
Integration**

**13-08-2014**

### **Beslutning Udvalget for Arbejdsmarked og Integration den 13-08-2014**

Fraværende: Ingen

Orienteringen blev taget til efterretning.

**87. Gensidig orientering**

Dok.nr.: 5832  
Sagsid.: 14/53  
Initialer: LEAN  
**Åben sag**

**Orientering v/formanden**

- Politisk møde om den nye beskæftigelsesreform
- Opstartskonference om sygedagpengereformen

**Orientering v/direktøren**

- Orientering om månedsbrev Integration. Sendes med referatet rundt.
- BDO-analyse

**Gensidig orientering****Bilag:**

- |   |  |           |
|---|--|-----------|
| 1 | Åben Invitation til opstartskonference om sygedagpengereformen | 101051/14 |
| 2 | Åben Politisk møde om beskæftigelsesreformen                   | 100124/14 |

**Beslutning Udvalget for Arbejdsmarked og Integration den 13-08-2014**

Fraværende: Ingen

Orienteringerne blev taget til efterretning.





## Bilagsliste

81. Status på implementering af sygedagpengereform
  1. SDP-budgetforslag Tidlig tværfaglig indsats (100739/14)
82. Budget 2015 - Udvalget for Arbejdsmarked og Integration
  1. Arbejdsmarked og Integration, ønsker til budget 2015-2018. (73361/14)
83. Godkendelse af det videre arbejde med integrationspolitikken
  1. Forslag til politisk vision (99704/14)
  2. Tidsplan og organisering - Integrationspolitik (68056/14)
85. Temadrøftelse om den virksomhedsvendte indsats
  1. Virksomhedsstrategi (88491/14)
86. Status - aktive tilbud 2014
  1. Aktiveringsstrategi for Jobcenter Varde - endelig udgave april 2011 (859869/12)
  2. Tilbudskatalog\_JobCenter Varde (13475/14)
  3. Bilag - oversigt over aktive tilbud (status) (101074/14)
87. Gensidig orientering
  1. Invitation til opstartskonference om sygedagpengereformen (101051/14)
  2. Politisk møde om beskæftigelsesreformen (100124/14)



## Varde Kommune

Udvalget for Arbejdsmarked og  
Integration

13-08-2014

### Underskriftsblad

\_\_\_\_\_  
Lisbet Rosendahl

\_\_\_\_\_  
Marianne Bruun Kristiansen

\_\_\_\_\_  
Keld Jacobsen

\_\_\_\_\_  
Søren Laulund

\_\_\_\_\_  
Peder Foldager Hansen

\_\_\_\_\_  
Poul Rosendahl

\_\_\_\_\_  
Holger Grumme Nielsen